



Iktatószám: JK/609-2/2026.

Tárgy: Orosháza Város Önkormányzata gazdasági társaságainak strukturális átalakítása

Orosháza Város Önkormányzat
Képviselő-testülete

Tisztelt Képviselő-testület!

Az Állami Számvevőszék 2026-ban készült „Orosháza Város Önkormányzata pénzügyi gazdálkodásának ellenőrzése” tárgyú jelentésében többek között az alábbi javaslatokat fogalmazta meg:

- Gondoskodjon az Önkormányzat tulajdonában álló gazdasági társaságok üzleti terve jóváhagyásával egyidejűleg a társaságok feladatellátásához igazodó olyan mérhető teljesítmény kritériumok meghatározásáról és ellenőrzéséről, amelyek támogatják az átlátható, gazdaságos, hatékony és eredményes közpénzfelhasználást, biztosítják a gazdasági társaságok tulajdonában, kezelésében lévő vagyon értékének és használhatóságának megőrzését.

- Gondoskodjon az Áht. 5. § (3) bekezdése alapján az Önkormányzat gazdasági társaságai felé fennálló, számviteli nyilvántartásokban kimutatott követelésekhez kapcsolódó bevételek beszédéséről.

Az Állami Számvevőszékről szóló 2011. évi LXVI. törvény (ÁSZ tv.) 33. § (1) bekezdésében előírtaknak megfelelően az ellenőrzött szervezet vezetője köteles a jelentésben foglalt megállapításokhoz kapcsolódó intézkedési tervet összeállítani, melyet a Képviselő-testület 2026. július 2-i ülésén 163/2026. (VII.2.) K.t. határozatával fogadott el.

Az intézkedési terv tartalmazza többek között a cégek összevonására irányuló döntés meghozatalát, melynek célja, hogy a funkcionálisan integrált, a jelenlegi formánál költséghatékonyabb és átláthatóbb működés jöjjön létre úgy, hogy közben a különböző típusú tevékenységek, és az azokból eredő bevételi források alapjai megmaradjanak vagy erősödjenek. Az összevonás során racionalizálható a munkaerő menedzsment, a külső és belső kommunikációs csatornák rendszere, szoftverlicenck igénybevétele, továbbá az iroda- és egyéb helyiség használata, és nem utolsósorban a projektek, pályázatok ügyvitel.

A gazdasági társaságok felé fennálló, számviteli nyilvántartásokban kimutatott követelésekhez kapcsolódó bevételek beszédése kapcsán az intézkedési terv azt tartalmazza, hogy az Orosházi Városüzemeltetési és Szolgáltató Zrt. (a továbbiakban: VÜRT Zrt.) tulajdonában lévő Fürdő utca 5. szám alatti ingatlan értékesítéséből, vagy az Önkormányzat tulajdonába adásából kerül kiegyenlítésre a fennálló tartozás.

Az intézkedési tervben megfogalmazottak végrehajtására a cégek átszervezésével kapcsolatos folyamat megkezdődött, azzal kapcsolatos döntési javaslatot már tárgyalta a Képviselő-testület, azonban elfogadásra nem került.

Az időközben bekövetkezett, különösen a VÜRT Zrt. kezelésében lévő Gyopárosfürdő Gyógy-, Park- és Élménfürdő kapcsán kialakult működési helyzet miatt - újragondolásra került a cégek átszervezésének vázlatos koncepciója, melynek a Képviselő-testület általi megismerése jelen előterjesztés célja.

A strukturális átalakítási koncepció főbb elemei:

VÜRT Zrt.

- A legnagyobb költségfordítást igénylő és kiadást eredményező Gyopárosfürdő Gyógy-, Park- és Élménfürdő kiszervezése, az üzemeltetés külső gazdasági szereplő bevonásával történő biztosítása.
- A VÜRT Zrt. által jelenleg közszolgáltatási szerződés keretében ellátott városüzemeltetési feladatok átszervezése a Polgármesteri Hivatal szervezetrendszerébe, a feladatellátáshoz szükséges személyi- és ingóállomány átvételével, ennek tervezett időpontja: 2027. január 1.
- A VÜRT Zrt. tulajdonában álló Fürdő utca 5. szám alatti ingatlan átadása az önkormányzat részére a fennálló tartozások kiegyenlítése végett.
- A gazdasági hasznot nem eredményező társasház-kezelő tevékenység megszüntetése.

A gazdasági társaságnál maradó feladatok (piacüzemeltetés, folyékonyhulladék-szállítás, stb.) kevesebb adminisztrációs terhet is rónak a gazdasági társaságra, így ezen lépések végrehajtásával megoldódhatnak a társaság napi likviditási problémái, egy kisebb létszámmal, szűkített feladatkörrel, de stabilabb gazdasági helyzetű cég tud a továbbiakban működni. Amennyiben a VÜRT Zrt. ebben a formában történő működése során a gazdasági és jogi feltételek lehetővé teszik, akár átalakíthatóvá válik egy kisebb tőkével is funkcionáló, más típusú gazdasági társasággá.

Petőfi Kulturális Közhasznú Nonprofit Kft. és OrosCafé Kft.

A két Kft. feladatköréit megvizsgálva már korábban megállapításra került, hogy egymáshoz kapcsolódó tevékenységeik (média, kultúra) különböző elvek és stratégia mentén működnek, központosításuk számos előnnyel járna. A költségmegtakarítási szempontokon túl egységes és átlátható rendszert eredményezne, ha a cégek ügyvezetése, menedzsmentje, adminisztrációja, humán-erőforrás gazdálkodása, marketingstratégiája, informatikai és jogi támogatása egy közös vezetés és közös kontroll alatt valósulna meg.

Erre tekintettel a jelenlegi formánál költséghatékonyabb és átláthatóbb működést eredményezne a két cég összevonása, mely egy átfogó racionalizálási folyamatnak adhat alapot.

További költségmegtakarítási intézkedések alapját tudja megteremteni az egységes árbevételi rendszer és költségstruktúra kialakítása, a beszerzések rendszerének egységesítése.

A két társaság összevonásának előkészítése tervezetten a 2027. évben meg tudna valósulni.

Oros-Projekt Kft.

A gazdasági társaság ügyvezetésében történt változás lehetőséget biztosít annak a korábbi elgondolásnak a végrehajtására, hogy a Kft. tevékenységi köre tisztán a projektek, pályázatok kezelése legyen. Nemcsak költséghatékonyabb, de eredményesebb feladatellátást tud eredményezni egy kisebb létszámú, kifejezetten szakértő munkatársakkal működő, Orosháza és vonzáskörzetét érintő projektekre fókuszáló gazdasági társaság. Tervezetten már a 2026-os év folyamán – az in-house követelmények figyelembe vételével - átvizsgálásra kerülnek a feladatok, és a nem kifejezetten pályázatkezelési tevékenység (pl. a Bárkaland vagy a Tourinform működtetése) 2027. január 1. napjával átszervezésre tud kerülni a PMK-ba, vagy más gazdasági társaságba.

Fenti koncepcióterv megvalósulása biztosítani tudná az Állami Számvevőszék jelentésében foglalt felhívás végrehajtását, melynek eredményeként csökkenthetőek az önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok működtetéséhez szükséges kiadási tételek, enyhülnének a várost érintő súlyos finansziális nehézségek, azonban a közszolgáltatások színvonala, az önkormányzati feladatok ellátása nem szenved csorbát, hosszabb távon egy átlátható, kiszámítható és hatékony működési modellt eredményez városunk számára.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet a koncepció megtárgyalására és a következő határozati javaslat elfogadására.

Határozati javaslat

Orosháza Város Önkormányzat Képviselő-testülete megtárgyalta Orosháza Város Önkormányzata gazdasági társaságainak strukturális átalakításával kapcsolatos koncepciót, és felkéri a polgármestert, hogy a részletek kidolgozását követően terjessze azt a Képviselő-testület 2026. október havi rendes ülésére.

Végrehajtásért felelős: Raffai János polgármester

Határidő: értelem szerint

Orosháza, 2026. szeptember 23.

Raffai János
polgármester